

11 de febrero de 2020

“El CRILU sigue cosechando oportunidades para continuar creciendo y reinventándose: un nuevo proyecto de planificación y medición de impacto que comienza a dar sus primeros pasos”

Un poco de historia y mirada a futuro

En la encuesta realizada individualmente a los consorciados en el año 2012, dentro de las prioridades -a largo plazo- en la orientación del CRILU se destacaban: investigación + innovación, nuevos productos y procesos, intercambio e integración entre consorciados, y mejores productos genéticos. Como parte del legado del proyecto antecesor (Proyecto Merino Fino del Uruguay; PMF), la encuesta demostraba ya en los inicios del Consorcio la necesidad de pensar a futuro e innovar en cuando a los cometidos futuros del CRILU.

El tiempo pasó de forma vertiginosa, y nos vamos acercado a la conclusión de un proceso, cumpliendo con el convenio de creación del CRILU de 10 años de duración, firmado en el año 2011 entre INIA, la Asociación Rural del Uruguay/Sociedad de Criadores de Merino Australiano del Uruguay, la Industria Textil Lanera y los productores consorciados.

De cara al futuro cercano y las fechas previstas de finalización del convenio, entre las preguntas que nos hacemos todos los actores que participamos en el CRILU, destacamos: ¿Se cumplió con los objetivos y metas previstas en la formación del Consorcio?, ¿Queremos continuar esta alianza estratégica?, ¿Los objetivos/metas/prioridades iniciales siguen vigentes?, ¿Cuál fue el impacto logrado?, ¿Debemos incluir nuevos objetivos/metas y alcances?, ¿Debemos mantener la misma integración o es necesario incluir nuevos actores?, ¿La gobernanza, el sistema de financiamiento y participación deben ser repensados?. Seguramente, los consorciados que nos acompañaron durante estos casi 10 años, agregarían otras inquietudes y propuestas a la lista de preguntas ya mencionadas. Lo importante es que las organizaciones modernas tienen su manera de canalizar estos procesos de definiciones y prioridades (Qué, Cómo, Cuándo, Quién, Donde, etc.) y ello requiere de un abordaje profesional y metodológico.

En este sentido, la Comisión Directiva estableció una estratégica que nos permitiera responder a muchas de las preguntas y propuestas que están arriba de la mesa de todos los que participamos del CRILU o quisieran hacerlo. También para ello precisamos que este proceso debería ser altamente participativo y utilizar las mejores estrategias y metodologías que permitieran recoger los insumos necesarios para definir el rumbo a seguir. Para ello, formulamos un proyecto de investigación, desarrollo e innovación, y con la ayuda de INIA nos pusimos en la búsqueda de opciones de financiamiento externo. Finalmente, el CRILU presentó un proyecto titulado *“Desarrollo productivo y socioeconómico de los productores ovinos en los sistemas extensivos de la región de Basalto del Uruguay: Innovación y agronegocio de lanas superfinas y ultrafinas”* ante la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), en el área de financiamiento de Bienes Públicos para la Competitividad 2019 - Modalidad 2: Bienes Públicos Regionales. En un proceso competitivo, en noviembre 2019, recibimos una respuesta positiva de parte de ANDE para el financiamiento del proyecto presentado. El proyecto se firmó por parte de las autoridades del CRILU y ANDE en febrero del presente año.

Descripción del Proyecto

Este proyecto pretende analizar, evaluar y documentar -de forma profesional y tercerizada- los resultados y el impacto logrado por las alianzas público-privado del “*Proyecto Merino Fino (PMF)* y *Consortio Regional de Innovación en Lanas Ultrafinas (CRILU)*” así como analizar la potencialidad del agronegocio de las lanas superfinas y la oportunidad de generar una nueva alianza para la innovación en la temática. Este proyecto será financiado en un 80% por fondos públicos provenientes de ANDE y el restante 20% será aportando por CRILU, como contraparte privada. La ejecución será efectuada por INIA (por el uso de su personería jurídica), en un período máximo de 16 meses (febrero 2020 – mayo 2021). El monto total del proyecto alcanza los 3.187.730 pesos uruguayos.

A continuación, se presenta una síntesis de los objetivos (general y específicos) e instituciones participantes:

Objetivo general

- Componente I: Cuantificar el impacto socioeconómico de las alianzas público – privada (PMF y CRILU) que fomentaron la producción de lanas finas y superfinas de alto valor agregado en el Uruguay.
- Componente II: Diseñar un Plan Estratégico (2020 – 2030) que contribuya a potenciar los logros alcanzados y generar nuevas propuestas innovadoras (CRILU II) de agregado de valor en la producción, desarrollo comercial y exportación de estas lanas de alto valor.
- Componente III: Difusión del proyecto.

Objetivos específicos

- Cuantificar el impacto social, productivo y económico del PMF y del CRILU desde su creación hasta la actualidad, tanto a nivel nacional como regional (principalmente zona norte).
- Relevar la demanda de sector privado (productivo, público, industrial, exportador, mercado internacional) de estas fibras de alto valor y de su proceso de producción, industrialización y comercialización, de los actores públicos y privados a nivel regional, nacional e internacional, así como definir los objetivos, mapa de actores, roles, alcance, estrategias y metas, y las formas alternativas de organización institucional y gobernanza potencial de una nueva propuesta de alianza para la investigación + desarrollo + innovación (I+D+i) y generación de mayor competitividad.
- Documentar y difundir (artículos, foros, seminarios y talleres) toda la información generada tanto en la etapa de cuantificación de impacto como para la formación de una nueva opción de alianza para la I+D+i.

Otros aportes

La Comisión Directiva del CRILU será la responsable de ejecutar el proyecto, con el apoyo de la Secretaría Técnica del Consorcio. Con la definición de la estrategia a seguir y los productos a lograr por parte de la Comisión Directiva, en particular, los componentes I y II del proyecto serán desarrollados por empresas, organizaciones y/o expertos especializados en las temáticas específicas que presenten -en forma competitiva entre los proponentes-, sus propuestas técnica y presupuestal. El CRILU apoyará con tiempo técnico, infraestructura y recursos humanos, y realizará todo el proceso de planificación, seguimiento y evaluación de todo el proyecto, con una participación más activa en la ejecución del Componente III.

Además de generar un Plan Estratégico para una potencial alianza futura de I+D+i, se espera que este proyecto permita recabar información de interés para generar y fomentar capacidades técnicas nacionales que sean de utilidad en futuros emprendimientos asociativos entre actores públicos y privados, dentro o fuera de este agronegocio.

Los emprendimientos asociativos que buscan mejorar la competitividad regional y la calidad de vida de sus habitantes en el medio rural y su entorno requieren de un abordaje multidisciplinario y de un enfoque territorial. Este proyecto plantea una excelente oportunidad para potenciar y complementar capacidades entre las instituciones que han trabajado en proyectos que diferencian y agregan valor (INIA, CRILU, SCMAU) y otras complementarias instaladas en el norte del país que abordan temas de desarrollo socioeconómico territorial e innovación. En este sentido, la presente propuesta incluyó la participación del Instituto de Desarrollo Sostenible, Innovación e Inclusión Social (IDIIS) y la Tecnicatura en Desarrollo Regional Sustentable (TED) de la sede Tacuarembó de la Universidad de la República (UDELAR). Por su parte, el desarrollo de una nueva fase en la generación de agregado de valor en las lanas superfina y ultrafina se podría transformar en una plataforma de desarrollo e innovación para productores de diferente escala en la región, y particularmente aquellos que tienen menos alternativas y limitantes productivas, socioeconómicas, de conocimientos, de mercado y de escala, de organización, entre otros. En este sentido, un involucramiento de las diferentes unidades de desarrollo de la región, como lo es "PRODEMA" de la Intendencia Municipal de Tacuarembó, resulta clave para potenciar el alcance en la región de una nueva propuesta a implementar.

Consideramos que este proyecto podría contribuir a la generación de un sistema asociativo y organizado de investigación, desarrollo e innovación que facilite el intercambio de información entre productores, institutos de investigación, transferencia y extensión, agroindustria, pymes, entidades educativas y de desarrollo regional y representantes de mercados nacionales e internacionales, incrementando así el dinamismo y la sostenibilidad de la cadena productiva y promoviendo la innovación y la competitividad. Esta red integrada por diferentes actores contribuiría al desarrollo sostenible de los productores, sus colaboradores, el entorno rural, y los diferentes miembros de la sociedad que se vinculan con las cadenas de valor desarrolladas en el interior del país y que tienen proyección nacional.

Reflexiones finales

La creación del CRILU, apostando a la producción, industrialización y comercialización de lanas ultrafinas, es un aporte más en la dirección de agregar valor y mejorar la calidad de vida de la familia rural con un efecto de arrastre hacia toda la cadena textil y sus actores involucrados. Este Consorcio se basa en un modelo público-privado de innovación tecnológica moderno, donde los actores contribuyen y complementan recursos y capacidades de forma planificada y organizada, con objetivos y visiones comunes en la acción.

Desde sus inicios, el CRILU tienen como pilares estratégicos:

- a) misión y visión compartida orientada a la demanda y construida sobre la base de alianzas horizontales y verticales entre actores públicos y privados,
- b) capacidad de autofinanciamiento,
- c) el desarrollo de un esquema de gobernanza ágil, flexible, participativo y que se autoevalúa continuamente en busca de la mejora continua,
- d) la generación de una institucionalidad ampliada vía la articulación y coordinación con otros actores,
- e) contemplar y priorizar la regionalización, descentralización y a los sectores más rezagados desde el punto de vista socioeconómico en el sector,
- f) la creación de un nuevo producto (lanas diferenciadas y de alto valor), pero sobre todo de un agronegocio competitivo y con capacidad de crecimiento futuro, en un proceso que incluye la participación e involucramiento de todas las partes, y
- g) la visión holística y sistémica que rompe con paradigmas clásicos de modelos de Investigación, desarrollo e Innovación nacionales e internacionales.

Tenemos una enorme responsabilidad y desafío por delante, pero es el cometido y la responsabilidad de todos los integrantes del CRILU, el enfrentar lo desconocido y tomar el riesgo por otros productores que se puedan beneficiar de nuestra alianza público-privada. El presente proyecto no solo es coherente con la visión estratégica y accionar de los integrantes del Consorcio, sino que es un proceso fundamental para valorizar el impacto de los productos y procesos que generamos para los productores, su entorno, la cadena de valor asociada y sobre todo, establecer un nuevo rumbo a seguir sobre la base de la planificación, evaluación, seguimiento, con activa participación de los consorciados y contando con el apoyo metodológico y técnico-profesional necesario para cumplir con nuestros objetivos mayores.

Contamos con vuestro apoyo y activa participación.

Comisión Directiva de CRILU